


continuação



tecnicidade da informação e comunicação

46. AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL
A variação de R\$ 347 mil em 2025 é decorrente das depreciações da avaliação a valor justo dos bens do ativo imobilizado, realizada no exercício de 2015, cuja contrapartida é contabilizada na conta de prejuízos acumulados, conforme se observa na DMPL, portanto, sem efeito no resultado.

47. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	2025	2024
Data center	321.290	301.566
Sistema de informação	111.041	107.677
Gerenciamento de serviços de comunicação	165.702	146.289
Produtos customizados	4.544	4.034
Gerenciamento de redes e contratações de terceiros	26.140	11.856
Total da receita bruta	628.717	571.422
Deduções da Receita Bruta - Impostos e Contribuições (-)		
COFINS	(40.657)	(38.050)
Previdência Social Sobre a Receita Bruta - (CPPB)	(22.963)	(22.056)
PASEP	(8.825)	(8.259)
ISS	(18.244)	(16.571)
Total dos Impostos e Contribuições sobre a Receita	(90.689)	(84.936)
Receita Operacional Líquida	538.028	486.486

48. CUSTOS OPERACIONAIS

	2025	2024
Custo com pessoal	213.800	199.169
Custo com serviço e produtos	128.574	99.899
Custo com equipamento	122.872	76.305
Custo com depreciação	23.764	20.413
Outros custos	977	1.368
Total	489.987	397.154

Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - PRODAM-SP S.A.

CNPJ/MF nº 43.076.702/0001-61

	2025	2024
49. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		
Salários e Encargos	46.473	47.741
Assistência médica	4.774	4.875
Benefícios e Treinamentos	6.424	6.955
Equipamentos	(1.195)	7.577
Serviços de Produção	886	3.911
Imóveis e Instalações	1.960	1.726
Auditorias e Consultorias	367	1.048
Serviços de Terceiros	3.125	2.919
Tributos	1.375	1.017
Energia	611	639
Feiras e Eventos	644	414
Outras Despesas	483	554
Total	65.927	79.380

O saldo credor apresentado na rubrica de Equipamentos em 2025 refere-se a ajustes no período, resultante da conciliação de saldos contábeis extracontábeis.

	2025	2024
50. PROVISÕES/REVERSOES/OUTRAS DESPESAS		
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	23.813	43.722
Provisão para Perdas Trabalhistas	7.542	1.820
Provisão Processos Cíveis	14	309
Reversão da Provisão para Perdas Trabalhistas	-	(231)
Reversão da Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(74.422)	(25)
Total	(43.053)	45.595

51. RECEITAS FINANCEIRAS

	2025	2024
Aplicação financeira	7.645	9.060
Resgate sobre depósito recursal	386	1.585
Juros ativos	9	29
Rendimento sobre restituições tributárias	1.488	891
Descontos obtidos	-	15
Total	9.524	11.580

Prefeitura do Município de São Paulo

CNPJ nº 09.054.385/0001-44

	2025	2024
52. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ - corrente	-	2.416
Contribuição Social sobre o Lucro - CSL - corrente	-	957
Total	-	3.373

	2025	2024
Descrição		
Adição Ao Lucro Real	56.355	68.363
Adições permanentes	351	453
Adições temporárias	56.004	67.910
Exclusões ao lucro real	(99.548)	(21.614)
Adições permanentes	-	-
Adições temporárias	(99.548)	(21.614)
Base tributável no lucro real	(6.023)	15.195
Compensação	-	(4.558)
Lucro Real após a compensação	(6.023)	10.636
Compensação	-	-
Base de Cálculo da CSLL após a compensação	(6.023)	10.636

Imposto de Renda 15%
Adicional do Imposto de Renda 10%
Deduções do IRPJ
Contribuição Social 9%
Imposto de Renda e Contribuição Social
53. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em cumprimento ao disposto na NBC TG 24 (R2), a administração da EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO - PRODAM-SP - S/A destacamos que os saldos contábeis, apresentados nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025, não sofreram qualquer modificação proveniente de eventos subsequentes, até 09/02/2026.

Luciano de Azevedo Farias Ferreira - Presidente.
Eleito pelos empregados da Empresa, nos termos da Lei Municipal nº 10.731 de 06/06/1989

Francisco de Padovan Flores - Diretor Presidente - PRE
Thiago Henrique Scarabello Birocchi - Diretor de Infraestrutura e Tecnologia - DIT
Luciano Felipe de Paula Caputo - Diretor de Administração e Finanças - DAF
Francisco de Padovan Flores - Intendente - Diretoria de Desenvolvimento e Sustentação de Sistemas - DDS

CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO

Alexandro Peixe Campos
Carlos Gilberto Carloti Júnior
Marcelo Antonio D'angelo

DIRETORIA EXECUTIVA

Tiago Miguel da Silva Luz - Diretoria de Relacionamento e Inteligência de Mercado - DRM
Sidney Tobias de Souza - Diretor de Participação - DIPAR (representante dos Empregados da PRODAM)

Marco Aurélio Travasso - Contador - CRC SP-322932/O-1

CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO

Marcelo Itiro Takano
Reinaldo de Souza Alzug
Tatiana Robles Seferjan

DIRETORIA EXECUTIVA

Tiago Miguel da Silva Luz - Diretoria de Relacionamento e Inteligência de Mercado - DRM
Sidney Tobias de Souza - Diretor de Participação - DIPAR (representante dos Empregados da PRODAM)

Marco Aurélio Travasso - Contador - CRC SP-322932/O-1

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO PRODAM-SP S/A, abaixo assinados, em cumprimento às suas atribuições legais e estatutárias, procederam ao exame das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, constando do Balanço Patrimonial, Demonstrações do Resultado do Exercício, Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido, Demonstrações dos Fluxos de Caixa e das Notas Explicativas. Com base nesse exame e nos esclarecimentos prestados na 889ª Reunião Extraordinária do Conselho Fiscal realizada no dia 08/04/2026, pela Sra. Amanda Carrara Dória, Gerente da Planejamento e Controle Financeiro (DAF/CFP), e também do Sr. Paulo Bruno, o Relatório dos Auditores Independentes, elaborado pela empresa Sacho Auditores Independentes Sociedade Simples, datado de 10 de março de 2026, os Srs. Conselheiros manifestam PARECER FAVORÁVEL. Portanto, este Conselho Fiscal decidiu que tais documentos representam a efetiva situação econômico-financeira da empresa na data mencionada, e que retem condições para serem submetidos à apreciação e aprovação dos Srs. Acionistas, por ocasião da Assembleia Geral.

MARCELO SOARES DE SOUZA
Presidente do Conselho

ALESSANDRO DE AGUIAR FREITAS
Conselheiro

SÃO PAULO, 10 de abril de 2026
CELSO LUIZ PINHEIRO
Conselheiro

JOÃO MANUEL SCUDELER DE BARROS
Conselheiro

TARISLA AMARAL FABRE GODINHO
Conselheiro

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Srs. Administradores e Acionistas da EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO - PRODAM-SP S/A, apresentamos redução ao valor recuperável "impairment". Contudo, em nosso julgamento profissional, esse montante ficou abaixo do percentual de materialidade apurado para as demonstrações contábeis. Dessa forma, no Relatório de Recomendações para Aperfeiçoamento dos Controles Internos, será recomendado, para o exercício de 2026, que os ativos que apresentarem indícios de redução ao valor recuperável "impairment" tenham suas perdas provisionadas individualmente, garantindo que não sejam registrados no balanço por valores superiores ao seu valor de recuperação. Nossa opinião não contém ressalva a esse respeito. **Outras informações que acompanham as Demonstrações Contábeis:** A Administração é responsável pelas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando os assuntos, quando aplicável, relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria, realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, sempre detectará as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, incluindo a falsificação, omissão ou representação falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações, e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria, das constatações relevantes de auditoria e, quando eventualmente identificadas durante nossos trabalhos, as deficiências significativas nos controles internos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam vir a afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

São Paulo, 19 de março de 2026.
SACHO - AUDITORES INDEPENDENTES
CRC - 2SP 017.676/O-8 CNAI PJ - 000155
HUGO FRANCISCO SACHO CRC - 1SP 124.067/O-1

INBRANDS S.A.
CNPJ nº 09.054.385/0001-44

Demonstrações Financeiras - Exercícios findos em 31/12/2025 e 2024 (Em milhares de reais - exceto lucro por ação expresso em reais)

	Relatório da Administração 2025						DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO								
	EBITDA Ajustado	4T25	4T24	Var. (%)	Pro-Forma	Pro-Forma	4T25	4T24	Var. (%)	Pro-Forma	Pro-Forma	2025	2024	Var. (%)	
EBITDA	20.465	39.353	-48,0%	3.179	22.542	-85,9%	160.738	176.166	-8,8%	160.738	176.166	-8,8%	160.738	176.166	-8,8%
EBITDA Ajustado	1.809	234	673,1%	16.317	234	6873,0%	121.759	136.180	-10,6%	121.759	136.180	-10,6%	121.759	136.180	-10,6%
(+) Despesas não recorrentes	1.809	234	673,1%	16.317	234	6873,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBITDA ajustado	22.274	39.587	-43,7%	19.496	22.776	-14,4%	121.759	136.180	-10,6%	121.759	136.180	-10,6%	121.759	136.180	-10,6%
Margem EBITDA	18,3%	29,1%	-10,8 p.p.	16,0%	16,7%	-0,7 p.p.	30,764	34,511	10,9%	30,764	34,511	10,9%	30,764	34,511	10,9%

Resumo do Resultado

	4T25	4T24	Var. (%)	Pro-Forma	Pro-Forma
Receita Bruta	160.738	176.166	-8,8%	160.738	176.166
Receita Líquida	121.759	136.180	-10,6%	121.759	136.179
Lucro Bruto	90.995	101.669	-10,5%	90.995	101.668
Margem Bruta	74,7%	74,7%	0,0 p.p.	74,7%	74,7%
EBITDA	20.465	39.353	-48,0%	3.179	22.542
Margem EBITDA	16,8%	28,9%	-12,1 p.p.	2,6%	16,6%
EBITDA Ajustado	22.274	39.587	-43,7%	19.496	22.776
Margem EBITDA Ajustada	18,3%	29,1%	-10,8 p.p.	16,0%	16,7%
Lucro Líquido	24.448	(1.088)	2147,1%	(27.455)	(3.696)
Margem Líquida	-20,1%	-0,8%	-19,3 p.p.	-22,5%	-2,7%

Resumo do Resultado

	2025	2024	Var. (%)	Pro-Forma	Pro-Forma
Receita Bruta	554.788	572.580	-3,1%	554.788	572.580
Receita Líquida	430.115	449.802	-4,4%	430.115	449.801
Lucro Bruto	314.290	327.095	-3,9%	314.290	327.094
Margem Bruta	73,1%	72,7%	0,4 p.p.	73,1%	72,7%
EBITDA	79.156	107.762	-26,5%	21.663	51.017
Margem EBITDA	18,4%	24,0%	-5,6 p.p.	5,0%	11,3%
EBITDA Ajustado	86.942	110.832	-21,5%	52.607	52.607
Margem EBITDA Ajustada	20,2%	24,5%	-4,3 p.p.	10,2%	11,9%
Lucro Líquido	(119.379)	(46.840)	-154,9%	(118.971)	(46.122)
Margem Líquida	-27,8%	-10,4%	-17,3 p.p.	-27,7%	-17,4 p.p.

Lucro Bruto e Margem Bruta

	4T25	4T24	Var. (%)	Pro-Forma	Pro-Forma
Lucro Bruto	90.995	101.669	-10,5%	90.995	101.668
Margem Bruta	74,7%	74,7%	0,0 p.p.	74,7%	74,7%

Lucro Bruto e Margem Bruta

	2025	2024	Var. (%)	Pro-Forma	Pro-Forma
Lucro Bruto	314.290	327.095	-3,9%	314.290	327.094
Margem Bruta	73,1%	72,7%	0,4 p.p.	73,1%	72,7%

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

	4T25	4T24	Var. (%)	Pro-Forma	Pro-Forma
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(82.197)	(71.472)	-15,0%	(99.483)	(88.281)

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

	2025	2024	Var. (%)	Pro-Forma	Pro-Forma
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(266.293)	(247.084)	-7,8%	(323.786)	(303.827)

Reconciliação EBITDA

	4T25	4T24	Var. (%)	Pro-Forma	Pro-Forma
Lucro Líquido	(24.448)	(1.088)	-2147,1%	(27.455)	(3.696)

BALANÇO PATRIMONIAL

	2025	2024	Var. (%)
ATIVO	381.372	390.507	-2,3%
ATIVO CIRCULANTE	378.380	324.711	16,5%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	3.992	65.796	-94,2%
PASSIVO	381.372	390.507	-2,3%
PASSIVO CIRCULANTE	378.380	324.711	16,5%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	3.992	65.796	-94,2%

ATIVO CIRCULANTE

	2025	2024	Var. (%)
Depósitos judiciais	33.984	29.015	17,1%
Impostos a recuperar LP	821	1.060	-22,5%
Partes relacionadas	3.339	3.559	-6,2%
Impobilizado	137.971	145.255	-5,0%
Intangível	210.516	210.783	-0,1%
Ágio	19.454	211.962	-6,8%
Participações em controladoras	647.835	709.944	-8,7%
Total do ativo não circulante	1.029.207	1.099.940	-6,4%

BALANÇO PATRIMONIAL

	2025	2024	Var. (%)
PASSIVO	381.372	390.507	-2,3%
PASSIVO CIRCULANTE	378.380	324.711	16,5%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	3.992	65.796	-94,2%

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

	2025	2024	Var. (%)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	160.738	176.166	-8,8%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	121.759	136.180	-10,6%
CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS	(30.764)	(34.511)	10,9%
LUCRO BRUTO	90.995	101.669	-10,5%
DESPESAS RECORRENTES OPERACIONAIS			