

**FS Security Serviços de Tecnologia S.A.**

CNPJ nº 10.971.907/001-51

**Relatório da Administração**

Senhores Acionistas: Em conformidade com as disposições legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025. A Administração coloca-se à disposição dos Senhores Acionistas para eventuais esclarecimentos complementares. São Paulo, 24 de abril de 2026. A Administração

Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro (Reais mil)				Demonstração do Resultado do Exercício em 31 de dezembro (Reais mil)										
Ativo	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado			
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24		
<b>Circulante</b>					Receita operacional líquida	125	938	366.042	319.520	Despesas financeiras	(20.623)	(14.003)	(19.054)	(16.991)
Caixa e equivalentes de caixa	152	1.920	16.989	43.132	Custos serviços prestados	(51)	(80)	(185.958)	(184.425)	Equivalência patrimonial	62.956	177.505	27.583	103.366
Aplicações financeiras	-	-	-	2.782	<b>Lucro bruto</b>	<b>74</b>	<b>858</b>	<b>180.084</b>	<b>135.095</b>	Outras perdas de ativos não circulantes	-	(1)	-	-
Contas a receber de clientes	38	127	86.172	57.735	Outras receitas (despesas operacionais)	248	1	2.807	3.284	<b>Resultado antes de IRPJ e CSLL</b>	<b>35.367</b>	<b>155.610</b>	<b>58.161</b>	<b>164.853</b>
Impostos a recuperar	1.542	475	4.906	17.004	Gerais e administrativas	(12.390)	(11.771)	(141.937)	(68.816)	Impostos de renda e CSLL correntes	-	-	(2.397)	(7.056)
Despesas antecipadas	590	1.714	6.071	4.389	<b>Resultado antes das receitas/ (despesas) financeiras líquidas, impostos e equivalências</b>	<b>(12.068)</b>	<b>(10.912)</b>	<b>40.954</b>	<b>69.563</b>	Impostos de renda e CSLL diferido	1.886	2.019	(5.427)	(168)
Ativos de contratos	-	-	147.318	59.647	Receitas financeiras	5.102	3.021	8.679	8.915	<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>37.253</b>	<b>157.629</b>	<b>50.336</b>	<b>157.629</b>
Partes relacionadas	710	522	710	184					Participação de controladores	-	-	37.253	-	
Adiantamentos	202	1.506	3.459	3.603					Participação de minoritários	-	-	13.083	-	
Impostos diferidos	-	-	-	915										
Outros créditos	14	69	41	2.882										
Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber	10.201	7.046	-	-										
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>13.449</b>	<b>13.379</b>	<b>265.666</b>	<b>192.273</b>										
<b>Não circulante</b>														
Aplicações financeiras	-	-	5.093	-										
Ativo fiscal diferido	37.506	35.620	28.884	33.396										
Partes relacionadas	15	92.118	-	92.118										
Investimento	144.486	183.688	2.533	6.492										
Imobilizado	1.454	3.226	2.198	3.813										
Intangível	-	-	182.153	222.768										
<b>Total ativo não circulante</b>	<b>183.461</b>	<b>314.652</b>	<b>220.862</b>	<b>358.587</b>										
<b>Total do ativo</b>	<b>196.910</b>	<b>328.031</b>	<b>486.528</b>	<b>550.860</b>										
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>														
<b>Circulante</b>														
Fornecedores	555	927	7.541	6.924										
Empréstimos e financiamentos	-	-	12.425	20.702										
Obrigações sociais e trabalhistas	1.152	1.043	6.561	6.161										
Passivos contratuais	-	-	150.937	84.898										
Obrigações tributárias	3.961	1.924	9.899	6.333										
Outras contas a pagar	20	384	10.172	10.769										
Parcelamentos	-	-	226	465										
Arrendamentos	410	1.497	548	1.497										
Adiantamento de clientes	18	22	136	59										
Partes relacionadas	13.489	21.785	12.252	12.252										
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>19.605</b>	<b>27.582</b>	<b>210.696</b>	<b>150.060</b>										
<b>Não circulante</b>														
Empréstimos e financiamentos	-	-	118.539	95.518										
Arrendamentos	-	432	143	432										
Parcelamentos	-	-	478	376										
Partes relacionadas	171.668	148.953	97.657	85.531										
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>171.668</b>	<b>149.385</b>	<b>216.816</b>	<b>181.857</b>										
Capital social	64.887	129.774	64.887	129.774										
Reserva de capital	(99.359)	(99.359)	(99.359)	(99.359)										
Reserva de lucros	10.311	85.792	10.311	85.792										
Reserva de incentivos fiscais em controladas	29.798	34.857	29.798	34.857										
Participação de não controladores	-	-	53.378	67.879										
<b>Total patrimônio líquido</b>	<b>5.637</b>	<b>151.064</b>	<b>59.016</b>	<b>218.943</b>										
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>196.910</b>	<b>328.031</b>	<b>486.528</b>	<b>550.860</b>										
<b>Demonstração dos Resultados Abrangentes em 31 de dezembro (Reais mil)</b>														
	Controladora		Consolidado											
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24										
Lucro líquido do exercício	37.253	157.629	50.336	157.629										
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>37.253</b>	<b>157.629</b>	<b>50.336</b>	<b>157.629</b>										
<b>Lucro atribuível a:</b>														
Acionistas controladores	37.253	157.629	37.253	-										
Acionistas não controladores	-	-	13.083	-										
<b>Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras</b>														
As demonstrações financeiras foram auditadas pela Sênior Auditores independentes S.S., que emitiu parecer sem ressalvas em 17 de abril de 2026. As notas explicativas, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, estão disponíveis com a administração na sede da Companhia.														

A Diretoria

Contador - Cileide Rodrigues de Lima dos Santos - CRC SP -233541/0-4

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.



Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Diário de Notícias em seu site de notícias.

**AUTENTICIDADE DA PÁGINA.** A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link <https://publlegal.diariodenoticias.com.br/>