



Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - PRODAM-SP S.A.



tecnologia da informação e comunicação

CNPJ/MF nº 43.076.702/0001-61

Prefeitura do Município de São Paulo

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025

1. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A Prodram-SP, GovTech da Prefeitura de São Paulo, atua na transformação digital da maior cidade da América Latina. Sua tecnologia impacta a vida de mais de 20 milhões de pessoas, que se beneficiam diretamente da administração inteligente, conectada e humana. O ano de 2025, com o início do esforço de fortalecimento da sustentabilidade econômico-financeira da empresa, foi marcado por uma atuação estruturada voltada ao equilíbrio financeiro e à regularização de valores pendentes junto a clientes. Por meio de uma atuação coordenada entre as áreas financeira, jurídica e de relacionamento com clientes, foi possível recuperar montante superior a R\$ 115 milhões, referente a pagamentos em atraso e compensações financeiras. Destaca-se ainda a celebração de acordo relevante com cliente estratégico da administração municipal, que permitiu a regularização de valores devidos através do exercício, evitando sua conversão em Despesas de Exercícios Anteriores (DEA), situação historicamente recorrente na administração pública. Paralelamente, foram conduzidas revisões de margens e auditorias contratuais, com apoio da área jurídica, que resultaram em ajustes relevantes nas condições econômicas de contratos vigentes, gerando ganhos estimados superiores a R\$ 30 milhões já no primeiro ano de implementação e contribuindo para a recomposição gradual das margens da companhia. Além disso, a gestão econômica e financeira, assegurando a sustentabilidade, todos os compromissos e ainda ficamos com o caixa para suportar a entrada do ano de 2026. Evidentemente, o caixa ainda precisa de atenção, motivo pelo qual medidas já se encontram em implementação para manter a saúde financeira em face dos compromissos firmados. Superamos diversos desafios que foram suportados pela experiência do nosso quadro de funcionários. A Empresa alcançou a elevação do faturamento bruto em 10,03%, comparativamente ao faturado em 2024. O EBITDA (oriundo da sigla em inglês, *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) significa "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" e é o indicador que mede o desempenho operacional. O resultado. Em 2025 apresentamos um resultado expressivo alcançando um total de R\$ 44 milhões, conforme será demonstrado ao longo deste relatório. Outro ponto relevante foi que o faturamento acumulado do ano alcançou o valor recorde histórico de mais de R\$ 648 milhões. Destacamos ainda a conclusão das intervenções estruturais na unidade Pedro de Toledo, projeto que alia modernização da infraestrutura, racionalização de espaços e valorização de ativo público estratégico. A entrega gradual dos andares reformados no edifício sede permitirá a desmobilização de estruturas e consequente redução de despesas operacionais, gerando economia estimada em aproximadamente R\$ 2,8 milhões por ano. Considerando os investimentos realizados, o projeto apresenta prazo estimado de retorno de 39 meses, reforçando o compromisso da empresa com a eficiência no uso de recursos públicos, a melhoria do ambiente de trabalho e a construção de um legado institucional de modernização e sustentabilidade. Em face do cenário encontrado e das medidas requeridas, a Prodram-SP promoveu um redirecionamento estratégico de sua atuação institucional, orientado para o fortalecimento da sustentabilidade financeira da empresa e para a ampliação de sua carteira de clientes. Esse movimento refletiu a necessidade de reduzir a concentração de receitas em um único ente contratante e ampliar o alcance das soluções tecnológicas desenvolvidas pela empresa, visando a consolidação de seu posicionamento como provedora de soluções digitais para diferentes esferas da administração pública. Em 2025, a Empresa lançou a plataforma **Prodram Store**, um hub de soluções digitais voltado a compartilhar com outros municípios tecnologias desenvolvidas e consolidadas na maior cidade do país. Trata-se de uma iniciativa inédita no Brasil no âmbito dos municípios, que amplia o acesso de prefeituras de diferentes portes ao conhecimento acumulado pela empresa ao longo de mais de cinco décadas de atuação como agente de inovação no setor público. Mais do que uma nova frente de atuação, a plataforma representa um marco no reposicionamento estratégico da empresa, ao alinhar sua atuação às melhores práticas de mercado, fortalecer a colaboração entre entes públicos e contribuir para um futuro mais tecnológico, inclusivo e sustentável. Em paralelo, a Empresa intensificou o relacionamento com grandes empresas de tecnologia, promovendo diálogos estratégicos voltados à aceleração de projetos e à consolidação de parcerias capazes de impulsionar a transformação digital de São Paulo. Com a preocupação de aumentar a eficiência operacional e posicionar a Prodram-SP como protagonista na adoção de IA em tecnologia pública, a Empresa vem adotando medidas relevantes, dentre as quais podemos destacar a contratação do Chief AI Officer, profissional responsável por liderar a estratégia de implementação de Inteligência Artificial dentro da organização, bem como a consolidação do prêmio produto **Prodb**, assistente de IA criado pela Prodram-SP para automatizar tarefas de forma eficiente dentro de ambiente seguro e seguindo padrões, boas práticas e metodologias adotadas pela empresa. Outro marco relevante foi o uso mais intensivo e em diversas frentes do produto **Prodram de Eleições**, produto oficialmente registrado no Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI), que contempla as modalidades on-line, presencial e de apuração de votos, demonstrando a versatilidade e escalabilidade das soluções da Prodram-SP. A Empresa também iniciou o processo de migração para o mercado livre de energia, medida que, além de proporcionar economia significativa, reforça o compromisso institucional com a sustentabilidade, a eficiência operacional e a inovação responsável. O presente Relatório de Administração busca transmitir com transparência a todas as partes interessadas as informações pertinentes à gestão da empresa, demonstrando seu desempenho e solidez ao longo de 2025.

FRANCISCO DE PADOVAN FORBES
Diretor-Presidente

2. CLIENTES

A carteira de clientes da Prodram-SP é composta precipuamente por órgãos públicos da Administração Direta e Indireta do Município de São Paulo. **PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO PAULO: ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL DIRETA:** • Controladoria Geral do Município - CGM; • Procuradoria Geral do Município - PGM; • Secretaria de Governo Municipal - SGM; • Secretaria Especial de Comunicação - SECOM; • Secretaria Municipal da Fazenda - SF; • Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência - SMPED; • Secretaria Municipal das Subprefeituras - SMSUB; • Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social - SMAADS; • Secretaria Municipal de Cultura - SMC; • Secretaria Municipal de Defesa do Consumidor - SMCID; • Secretaria Municipal de Educação - SME; • Secretaria Municipal de Esportes e Lazer - SEME; • Secretaria Municipal de Gestão - SEGES; • Secretaria Municipal de Habitação - SEHAB; • Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras - SIURB; • Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia - SMIT; • Secretaria Municipal de Justiça - SMJ; • Secretaria Municipal de Mobilidade e Transportes - SMT; • Secretaria Municipal de Relações Internacionais - SMRI; • Secretaria Municipal de Segurança - SMS; • Secretaria Municipal de Serviços - SMSER; • Secretaria Municipal de Urbanismo e Planejamento - SMU; • Secretaria Municipal de Turismo - SMTUR; • Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente - SVMA; • Subprefeitura de Guaiulanes. **ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL INDIRETA: Autarquias:** • Agência Reguladora de Serviços Públicos - SP Regula; • Hospital do Servidor Público Municipal - HSPM; • Instituto de Previdência Municipal de São Paulo - IPREM. **Empresas Públicas:** • Companhia Metropolitana de Habitação - COHAB; • Companhia São Paulo de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos - SPDA; • Empresa de Cinema e Audiovisual de São Paulo - SPCine; • São Paulo Negócios - SP NEGÓCIOS; • SPOBAS; • São Paulo Negócios - SP NEGÓCIOS; • São Paulo Turismo - SP TURIS; • São Paulo Urbanismo - SPURBANISMO; **Fundações:** • Fundação Paulista de Educação e Tecnologia - FPETC; • Fundação Teatro Municipal- FTM. **OUTRAS ENTIDADES:** • Agência São Paulo de Desenvolvimento - ADESAMP; • Câmara Municipal - CMSP; • Tribunal de Contas do Município - TCM; • Instituto Curitiba de Informática - ICI; • Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo - ALESP.

3. PROJETOS ESTRATÉGICOS/INICIATIVAS/SOLUÇÕES

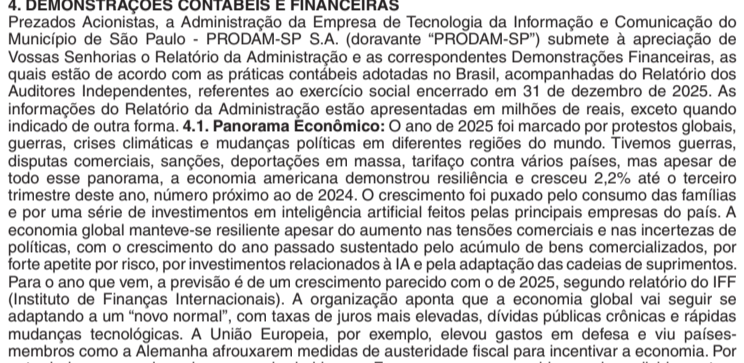
Apresentamos, a seguir, alguns projetos estratégicos e iniciativas de destaque desenvolvidos pela Prodram-SP tanto no âmbito externo, voltado ao atendimento de seus clientes, como no âmbito interno da organização. Para oferecer produtos e serviços em TIC que apoiem a execução das políticas públicas pela PMSF, seus serviços estão estruturados em: • Desenvolvimento e Operação de Sistemas; • Serviços de Infraestrutura e Tecnologia. Destacamos abaixo algumas das soluções de tecnologia de informação e comunicação que contou com a participação da Prodram-SP: **SCI - SISTEMA DE COMUNICAÇÃO INTERSECTORIAL - PRIMEIRA INFÂNCIA:** O IFCI é a ferramenta de comunicação que possibilita o registro e compartilhamento de informações entre as diversas áreas e secretarias envolvidas no atendimento de situações que configuram alertas. Em 2025 foi realizado o piloto do Fluxo Integrado de Atenção à Criança e Adolescente Vítilma ou Testemunha de Violência em equipamentos selecionados de SMAADS, SMS e SME nos territórios de Parneiros e Cidade Ademar. **Benefícios:** - Proteger gestantes, crianças nos primeiros anos de vida e suas famílias/cuidadores; - Mobilizar entre os aproximadamente 350 equipamentos e territórios, os necessários para o atendimento de situações de risco de 15.000 alertas/anos; - Conectar os serviços e promover compartilhamento de informações e histórico dos casos; - Facilitar a tomada de decisão a partir de quadros analíticos que possibilitem avaliar os gargalos dos fluxos, tempo de atendimento e demais informações. **GDDM/TDM - GESTÃO DE DÉBITOS MUNICIPAIS:** A solução de Gestão e Transação de Débitos Municipais (GDDM/TDM) oferece à Prefeitura de São Paulo uma plataforma integrada, segura e flexível para administrar os débitos municipais ao longo de todo o seu ciclo, fortalecendo a arrecadação e apoiando decisões estratégicas. Em 2025, a solução foi aprimorada com a entrega do portal do gestor, a implantação do cadastro do quadro contábil, a disponibilização de consultas de débitos e de débitos com inconsistência, o lançamento do novo Portal Fique em Dia para atendimento ao cidadão e a implementação de 7 acordos de transação de débitos. **Benefícios:** - A nova abordagem para acordos impulsiona a arrecadação e facilita a regularização dos débitos; - Facilidade na criação de novos acordos e parcelamentos, sem a necessidade de grandes esforços de desenvolvimento; - Unificação dos acordos em um único portal, preservando uma identidade visual padronizada; - Redução dos custos para a reabertura de novos programas de acordos; - Os cidadãos passam a negociar seus débitos de forma direta e simplificada por meio do portal GDM "Fique em dia". **CEPAG - CENTRALIZADOR DE PAGAMENTOS:** O CEPAG é uma solução estratégica destinada à centralização dos processos de envio e retorno de créditos a terceiros, bem como das transferências entre contas corporativas, sob a gestão da Secretaria da Fazenda. A solução tem como objetivo aprimorar a governança, a eficiência e a confiabilidade dos fluxos financeiros entre a FMSP e os agentes financeiros contratados, assegurando maior padronização e controle dos processos. Em 2025 foram entregues parâmetros, atualizações e definições para a integração com os principais fornecedores, a integração com três sistemas de origem - DAT (Devolução automática de Tributo), SOF (Pagamentos a Fornecedores), e NFS-e (Nota do Milhão). **Benefícios:** - Eficiência e fortalecimento da governança dos fluxos financeiros; - Redução de custos e aumento da flexibilidade operacional; - Redução de custos e complexidade de manutenção. **PORTAL DO SAMPA NEWS:** É uma plataforma única e moderna de comunicação digital da Prefeitura de São Paulo. O projeto organiza todas as informações pela ótica do cidadão - o que ele realmente quer saber e quando precisa. A plataforma completa de comunicação digital foi desenvolvida em 30 dias. **Benefícios:** - Tornar a comunicação pública mais humana, acessível e eficiente, criando um canal direto entre a cidade e os paulistanos. **PROGRAMA LINGUAGEM SIMPLES (Simplifica AI):** Linguagem simples é uma abordagem de comunicação pública que busca tornar textos governamentais claros, diretos e compreensíveis pela população na primeira leitura, reduzindo ambiguidades e barreiras de entendimento. O software utiliza inteligência artificial para sugerir melhorias, identificar excessos de jargão e tornar documentos administrativos, normativos e comunicacionais mais compreensíveis a cidadãos, fortalecendo a qualidade da comunicação institucional. Produto da parceria entre o Lab11 (SEGES) e Prodram-SP. **Benefícios:** - Democratização do acesso à informação, maior clareza e acessibilidade a serviços públicos e aumento da inclusão digital e social aos cidadãos. **MIGRAÇÃO DO SEI PARA AMBIENTE DE NUVEM AWS:** O SEI/PMSF mantido pela Prodram-SP é o maior gerenciador de processos e documentos do Brasil. São gerenciados por ano em torno de 16TB de documentos e 15 milhões simultâneos de usuários. **Benefícios:** - Eficiência financeira: redução direta de pelo menos 1/3 dos custos operacionais e de infraestrutura; - Impacto social: estabilização de uma ferramenta utilizada por milhares de servidores, impactando diretamente a agilidade dos processos administrativos da cidade; - Agilidade: redução do tempo de resposta para usuários finais e maior velocidade para novas implementações. **MIGRAÇÃO DE DADOS EDUCACIONAIS:** O EDUCACENSO é o principal levantamento nacional da educação básica e a base oficial de informações sobre escolas, matrículas, turmas, profissionais e infraestrutura educacional. Ele sustenta o planejamento e a formulação de políticas públicas, o cálculo de repasses e programas federais, o acompanhamento da oferta educacional e a produção de indicadores oficiais, sendo um instrumento estratégico para a gestão municipal. Em 2025, foram realizadas adequações do EOL conforme nova plataforma EDUCACENSO (INEP) e migração de dados educacionais (Censo Escolar 2025). **Benefícios:** - garantia da preservação dos repasses federais vinculados ao Censo Escolar; - conformidade com as regras do INEP e do Ministério da Educação, fortalecendo a governança sobre os dados educacionais da cidade; **RODAS DE ENVIO DOS EVENTOS E-SOCIAIS:** A ferramenta Rodas de eSocial pela Prefeitura de São Paulo é uma obrigação legal imposta pela legislação federal. Em 2025 foi realizada a implantação e operacionalização do envio dos eventos do e-Social, contemplando o saneamento cadastral, a adequação dos sistemas envolvidos, a definição de fluxos operacionais e o acompanhamento das transmissões junto aos órgãos federais. **Benefícios:** - conformidade com a legislação vigente, mitigando riscos de autuações e penalidades; - aumento significativo da confiabilidade das informações funcionais; - melhoria na governança de dados, redução de retrabalho operacional e maior segurança jurídica nos processos de administração pública; - melhoria dos vínculos; - o Município passou a dispor de uma base consolidada e integrada para fins previdenciários, fiscais e trabalhistas. **GEOPATRI:** O GeoPatri se apresenta como uma solução GovTech, desenvolvida pela Prodram-SP, ao consolidar, em uma plataforma única, segura e georreferenciada, as informações patrimoniais do município, fortalecendo a governança de dados, apoiando decisões estratégicas envolvendo áreas públicas, contribuindo para a agenda de transformação digital e de smartcities. Em 2025, houve o aprimoramento do sistema Georreferenciado de Gestão Patrimonial para administração dos Imóveis públicos. **Benefícios:** - maior integração e consolidação das informações patrimoniais; - melhoria de processos internos e eficiência administrativa, para o fortalecimento da transparência e dados abertos, com relevância para a estratégia de transformação digital da gestão pública. **SD-WAN:** Solução de conectividade entre unidades da PMSF ao Data Center Prodram-SP. **Benefícios:** - Migração da tecnologia anterior MPLS para a nova tecnologia SD-WAN, trazendo contigência de operadoras e de links de acesso com maior capacidade de transferência de dados; - Muito mais desempenho e disponibilidade dos serviços públicos ofertados aos municípios, com grande redução de custos. **Tecnologia e segurança atualizada para a entrega de serviços à população. WIFI - Secretaria Municipal de Educação (SME)/ Gabinete do Prefeito (SGM):** Instalação de 133 unidades de SME, com 1.836 APs nessas unidades. Instalação de unidade de SGM, com 30 APs nessa unidade. **Benefícios:** - Mais unidades SME e SGM com conectividade sem-fio, com rede corporativa para funcionários da PMSF terem acesso a rede; - Muito mais desempenho e disponibilidade dos serviços públicos ofertados aos municípios. **Tecnologia e segurança atualizada para a entrega de serviços à população. PONTOS DE REDE - Secretaria Municipal de Educação (SME)/ Gabinete do Prefeito (SGM):** Gerenciamento de instalação de 133 unidades de SME, com 1.836 pontos de rede e da unidade de SGM, com 30 pontos de rede. **Benefícios:** - Muito mais desempenho e disponibilidade dos serviços públicos ofertados aos municípios. Gerenciamento de pontos de rede proporciona ao WIFI mais tecnologia e segurança atualizada para a entrega de serviços à população. **VoIP - Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamen (SMUL):** Implantação de aproximadamente 1000 ramais em SMUL. Solução de telefonia VoIP da Prodram-SP. **Benefícios:** - Implantação de telefonia VoIP e integração com o Microsoft Teams, trazendo agilidade e mobilidade, aumentando a qualidade e os serviços disponibilizados. - Sem equipamentos VoIP alocados na unidade SMUL, apenas telefones, solução VoIP é alocada nos Datacenters da Prodram-SP. Sem alocação de mão-de-obra na unidade. A adoção do VoIP por SMUL contribui para uma infraestrutura mais sustentável, promove eficiência social no acesso à comunicação e fortalece a governança corporativa com maior controle e segurança. Em termos de ESG, é uma solução que alinha tecnologia à responsabilidade empresarial, reforçando a atuação responsável como inovadora e comprometida com práticas responsáveis. **MODERNIZAÇÃO SWITCHES DATACENTERS:** Atualização tecnológica dos switches das camadas de CORE e distribuição dos datacenters. **Benefícios:** - Equipamentos com garantia e suporte, proporcionando ampliação das velocidades de comunicação de redes (oferta conexões de 40/100Gbps), aumento da disponibilidade e melhora no desempenho nos espaços para atendimento de novos projetos. Redução de consumo de energia, ar-condicionado e datacenter físico nos datacenters. **REDES CORPORATIVAS PRODAM - Sede e unidade Pedro de Toledo:** Reestruturação e atualização tecnológica de WIFI, readequação de infraestrutura de redes e mudança de POP da rede AURA. **Benefícios:** - Reestruturação da sede e da unidade Pedro de Toledo, com atualização do WIFI, modernização da infraestrutura de redes e mudança do POP da rede AURA, constitui um marco estratégico para ampliar a conectividade e a eficiência operacional. Essa iniciativa fortalece a performance técnica e melhora significativamente a experiência dos usuários, trazendo benefícios diretos e indiretos para toda a organização, com construções de andares na unidade Pedro de Toledo e diminuição de andares na Sede. Reestruturação e atualização tecnológica é um investimento estratégico que garante conectividade de alto nível, segurança, escalabilidade e inovação contínua. É o tipo de transformação que prepara a PRODAM SEDE e unidade Pedro de Toledo para os desafios digitais do futuro. **IMPLANTAÇÃO DE SOC (Security Operations Center):** Serviço de monitoramento/resposta a incidentes 24x7x365 para serviços de segurança. **Benefícios:** - Monitoramentos de segurança no ambiente corporativos, minimização de

riscos de incidentes e indisponibilidade de serviços a gestão municipal e aos cidadãos da PMSF - Melhor governança do ambiente de segurança na Prodram-SP. **MIGRAÇÃO DO SISTEMA SIGA SAÚDE PARA O AMBIENTE OPENSIFT (KUBERNETES):** Migração para ambiente moderno de containers, orquestrados através de Kubernetes. **Benefícios:** - Este primeiro passo habilita um ambiente onde os desenvolvedores poderão iniciar uma modernização da aplicação Sig Saúde, não apenas incluindo novas funcionalidades como também melhorando a performance e disponibilidade/resiliência da aplicação. **IMPLANTAÇÃO/ATUALIZAÇÃO TECNOLÓGICA DO STORAGE:** Migração do Storage HP 3PAR para Storage PureStorage All Flash. **Benefícios:** - Aumento de confiabilidade e performance de diversos Bancos de Dados e Aplicações, beneficiando nossos clientes e os municípios que utilizam estes sistemas; - Impacto ambiental (E), com redução de consumo de energia em função de utilizar uma tecnologia mais moderna, sem discos mecânicos, permitindo a redução de espaço de Storage nos Datacenters da ordem de 6 para 1. **ATUALIZAÇÃO TECNOLÓGICA DO AMBIENTE WINDOWS SERVER:** Atualização de cerca de 69% do parque para últimas versões do Windows Server. **Benefícios:** - Manter o ambiente seguro e suportado, aumentando a disponibilidade e resiliência dos serviços prestados; - Maior governança do ambiente de segurança na Prodram-SP. **INSTALAÇÃO E IMPLANTAÇÃO DO VIDEO WALL:** Sistema de videowall na sala de monitoração do Data Center. **Benefícios:** - Melhorar o monitoramento do Data Center; - Aumentar a governança do Data Center. **INSTALAÇÃO DA TELEMETRIA DOS MULTIMÉDIORES ELÉTRICOS E INTEGRAÇÃO COM O SISTEMA DE MONITORAMENTO (ZABBIX):** Leitura e registro das leituras das grandezas elétricas do Data Center centralizadas e integradas do sistema de monitoramento da Prodram-SP baseada no Zabbix. **Benefícios:** - Mensurar as leituras para definir melhores práticas para otimização de energia; - Melhorar a gestão de energia. **ATUALIZAÇÃO TECNOLÓGICA DO AMBIENTE BANCO DE DADOS SQL SERVER:** Conclusão da Atualização tecnológica de Banco de Dados Sql Server, migrando as versões Sql2014 (sem suporte) para o novo ambiente SQL 2019. **Benefícios:** - Mais recursos tecnológicos para serem usados nas aplicações, mais segurança nos dados, e continuidade do suporte técnico do fabricante. **criação de CONTIÊNÇA NA NUVEM PARA BASES DE DADOS DE MISSÃO CRÍTICA:** Expansão do ambiente de banco de dados SqlServer (Cluster) para a nuvem MS Azure. O cluster de SQLServer, agora ficou composto por 8 nós: 3 nós na unidade Pedro de Toledo, 4 nós na unidade OMID e 1 nó na nuvem Azure. **Benefícios:** - O cluste SqlServer trabalha como um único banco de dados. Com o recurso implementado, é possível mover uma base de dados entre os sites Pedro de Toledo, OMID e Azure; - As aplicações de missão crítica ganham ainda mais robustez, pois, na falha do site principal (Pedro de Toledo), o site secundário (OMID) assume de forma automática, e na falha desses dois sites, os dados se mantêm preservados na nuvem MS Azure. **PRÊMIOS CONQUISTADOS EM 2025:** • Prêmio ANCIT AWARDS 2025 na categoria Secure SD-WAN; tecnologia que utiliza software para gerenciar e otimizar a conectividade de rede em ambientes distribuídos, como filiais, data centers e nuvem. • Prêmio Agilidade Brasil: conquistou o segundo lugar na categoria Tribu, com o caso "Eficiência Organizacional com IA". • Prêmio Gov.Digital: conquistou o segundo lugar na categoria Melhor Solução Baseada em Inteligência Artificial, com o projeto Simplifica AI, uma iniciativa inovadora que usa a IA generativa para rescrever textos em um linguagem mais clara e objetiva. Em 2025, a Prodram-SP deu continuidade ao seu compromisso com as boas práticas de governança corporativa, de modo a mantê-la como uma empresa sustentável, eficiente, transparente e alinhada com as melhores práticas do mercado, em consonância com os pilares ASG (ESG): Ambiental, Social e Governança. No quesito transparência ativa, conquistou nota máxima no Indicador de Transparência Ativa (ITA) da Controladoria Geral do Município (CGM) referente ao segundo semestre de 2025. A nota 10 atribuída pela Divisão de Transparência Ativa e Dados Abertos reconhece os esforços da Prodram-SP em garantir clareza, padronização e uniformidade às informações públicas, reafirmando seu compromisso com uma comunicação pública eficiente, aberta e transparente. A Prodram-SP promoveu um redirecionamento estratégico de sua atuação institucional, orientado para o fortalecimento da sustentabilidade financeira da companhia e para a ampliação de sua carteira de clientes. Esse movimento refletiu a necessidade de reduzir a concentração de receitas em um único ente contratante e ampliar o alcance das soluções tecnológicas desenvolvidas pela empresa, visando o fortalecimento de seu posicionamento como provedora de soluções digitais para diferentes esferas da administração pública. Esse reposicionamento está alinhado às diretrizes do planejamento estratégico da empresa, cuja visão é consolidar a Prodram-SP como referência na transformação digital da gestão pública, provendo e integrando soluções de tecnologia da informação voltadas à melhoria dos serviços públicos e ao atendimento ao cidadão. Considerando a natureza de suas atividades, a proteção da privacidade e a segurança das informações permanecem como pilares fundamentais da atuação institucional da Prodram-SP. Ao longo de 2025, a Empresa fortaleceu seus controles tecnológicos e aprimorou suas práticas de governança, assegurando a integridade, a confiabilidade e a disponibilidade dos dados sob sua responsabilidade. A Prodram-SP reafirmou o seu compromisso estratégico com o desenvolvimento contínuo de seus empregados, consolidando uma agenda estruturada de aprimoramento técnico e comportamental alinhada às demandas do dinâmico mercado de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) e aos objetivos institucionais da Empresa. Nesse contexto, a Transformação Cultural, fortalecendo uma cultura de inovação, promovendo valores eficientes, inclusivos e alinhados ao propósito institucional. O ano marcou a conclusão e validação dos nove valores organizacionais, construídos com a participação de colaboradores e gestores, que passaram a orientar as iniciativas e diretrizes do novo ciclo do programa: • Crescimento Organizacional Sustentável; • Valorização do Capital Humano; • Satisfação do Cliente; • Eficiência; • Inovação; • Comprometimento; • Cooperação; • Liderança participativa e transformadora; • Ética.

4. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

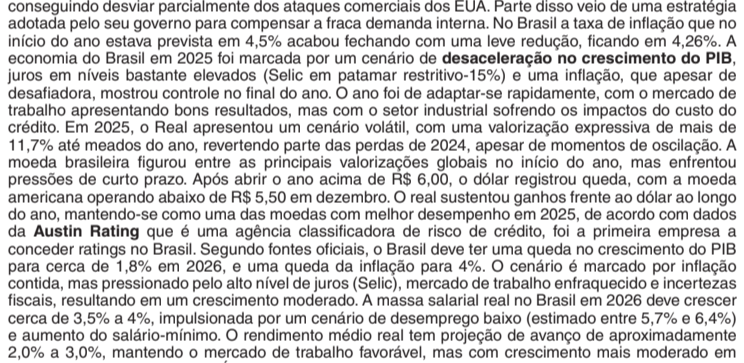
A Prodram-SP, Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - PRODAM-SP S.A. (doravante "PRODAM-SP") submete a apreciação de Vossas Senhorias o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, as quais estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. As informações do Relatório da Administração estão apresentadas em milhões de reais, exceto quando indicado em contrário. **1.1. Panorama Econômico:** O ano de 2025 foi marcado por desafios globais, guerras, crises climáticas e mudanças políticas em diferentes regiões do mundo. Livemos guerras, disputas comerciais, sanções, deportações em massa, rifando contra vários países, mas apesar de todo esse panorama, a economia americana demonstrou resiliência e cresceu 2,2% até o terceiro trimestre deste ano, número próximo ao de 2024. O crescimento foi puxado pelo consumo das famílias e por uma série de investimentos em inteligência artificial feitos pelas principais empresas do país. A economia global manteve-se resiliente apesar do aumento nas tensões comerciais e nas incertezas de políticas, com o crescimento do ano passado sustentado por controles comercializados, por forte apetite por risco, por investimentos relacionados à IA e pela adaptação das cadeias de suprimentos. Para o ano que vem, a previsão é de um crescimento parecido com o de 2025, segundo relatório do IFF (Instituto de Finanças Internacionais). A organização aponta que a economia global vai seguir se adaptando a um "novo normal", com taxas de juros mais elevadas, dívidas públicas crônicas e rápidas mudanças tecnológicas. A União Europeia, por exemplo, sofreu gastos em defesa e viu países-membros como a Alemanha adotarem medidas de austeridade fiscal para enfrentar a economia. Por outro lado, a segunda maior economia do bloco, a França, segue com problemas de endividamento e instabilidade política, sem um sinal claro de resolução. A China seguiu como um grande polo exportador e atingiu a marca inédita de US\$ 1,2 trilhão de superávit comercial em sua balança comercial, conseguindo desviar parcialmente dos ataques comerciais dos EUA. Parte disso veio de uma estratégia adotada pelo seu governo para compensar a fraca demanda interna. No Brasil a taxa de inflação que no início do ano estava prevista em 4,5% acabou fechando em 4,26%. A economia do Brasil em 2025 foi marcada por um cenário de **desaceleração no crescimento do PIB**, juros em níveis bastante elevados (Selic em patamar restritivo-15%) e uma inflação, que apesar de desafiadora, mostrou controle no final do ano. O ano foi de adaptar-se rapidamente, com o mercado de trabalho apresentando bons resultados, mas com o setor industrial sofrendo os impactos do custo do trabalho. Em 2025, o Real apresentou um cenário volátil, com uma valorização expressiva de mais de 17,7% até meados do ano, revertendo parte das perdas de 2024, apesar de momentos de oscilação. A taxa de câmbio figurou entre as principais valorizações globais no início do ano, mas enfrentou pressões de curto prazo. Após abrir o ano acima de R\$ 6,00, o dólar chegou a se recuperar, com a moeda americana operando abaixo de R\$ 5,50 em dezembro. O Real sustentou ganhos frente ao dólar ao longo do ano, mantendo-se como uma das moedas com melhor desempenho em 2025, de acordo com dados da **Austin Rating** que é uma agência classificadora de risco de crédito, foi a primeira empresa a conceder ratings no Brasil. Segundo fontes oficiais, o Brasil deve ter uma queda no crescimento do PIB para cerca de 1,8% em 2026, e 1,8% para 2027, com inflação para 4%. O cenário é marcado por inflação contida, mas pressionado pelo alto nível de juros (Selic), mercado de trabalho enfraquecido e incertezas fiscais, resultando em um crescimento moderado. A massa salarial real no Brasil em 2026 deve crescer cerca de 3,5% a 4%, impulsionada por um cenário de desemprego baixo (estimado em 5,7% de 6,9%) e aumento do salário-mínimo. O rendimento médio real tem projeção de avanço de aproximadamente 2,0% a 3,0%, mantendo o mercado de trabalho favorável, mas com crescimento mais moderado em comparação a 2024 e 2025. O Índice de Custo da Tecnologia da Informação (ICTI), calculado pelo IPEA, apresentou uma variação de 3,29% nos doze meses encerrados em dezembro de 2025. O ICTI é um indicador fundamental para acompanhar a inflação de custos no setor de TI, refletindo variações em hardware, software e serviços. Em 2026, as tendências de tecnologia para negócios de TI serão marcadas pela maturidade da Inteligência Artificial (passando da experimentação para a automação operacional), a soberania de dados e a infraestrutura sustentável. As inovações focam em transformar dados em valor de negócios, aumentar a produtividade e garantir segurança em ambientes digitais. Em 2025, as empresas precisaram investir em **capacitação de equipes** para lidar com novas ferramentas, organizar sua infraestrutura de dados para tornar a empresa, sistema ou conjunto de dados devidamente preparado, estruturado e organizado para adotar e implementar inteligência artificial com sucesso e integrar a segurança em todas as camadas desde o design. O foco em 2026 é a eficiência operacional, utilizando dados para gerir o desempenho em vez de apenas a presença, impulsionando a produtividade. O modelo híbrido é visto como essencial para competitividade e saúde mental dos trabalhadores, reduzindo o tempo de deslocamento modelado pela PRODAM-SP. **4.2. Apresentação dos Resultados:** Em 2025 os principais desafios da empresa concentraram-se na integração operacional da inteligência artificial (IA), na mitigação de ciberataques sofisticados e a necessidade de equilibrar custos operacionais com a rápida inovação tecnológica, além de garantir a governança de dados e a segurança no trabalho híbrido, visando maior agilidade de negócios. Ainda que os serviços prestados ao longo do exercício tenham sido tomados exclusivamente pela Administração Direta e Indireta do Município de São Paulo, a empresa alcançou a elevação do faturamento em 2025, as empresas precisaram investir em **capacitação de equipes** para lidar com custos menores em 2,06% em comparação com 2024, utilizamos recursos para pagamentos de investimentos, tivemos uma diminuição de 6,91% de Faturas a Receber e uma diminuição de 63,04% na Provisão de Créditos de Liquidação Duvidosa se comparados com 2024, denotando mais equilíbrio entre os valores faturados e recebidos. Conforme observa-se no **Gráfico 1**, a receita total mensal se apresentou, na média, acima do patamar de R\$ 47 milhões, com exceção de janeiro/2025, sendo que a competência dezembro de 2025, apresentou o montante de quase R\$ 100 milhões. Ao analisarmos o acumulado do ano, observamos o valor recorde histórico de mais de R\$ 648 milhões, recebemos valores de faturamentos de anos anteriores que estavam sendo negociados junto aos clientes, fazendo com que a provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD) pelo critério que utilizamos tenha diminuído, gerando um superávit de mais de 37 milhões no ano de 2025.

Gráfico 1 - Demonstrativo de Resultado Econômico



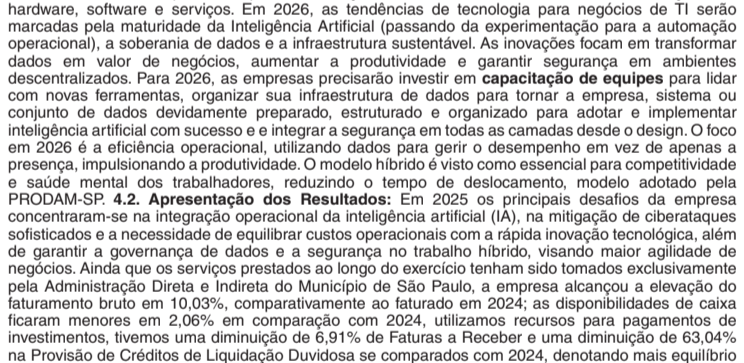
Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.

Gráfico 2 - Fluxo Anual de Investimentos x Aporte de Capital



Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.

Gráfico 3 - Saldo Final Anual do Fluxo de Caixa



Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.

Gráfico 4 - Margem de Lucro



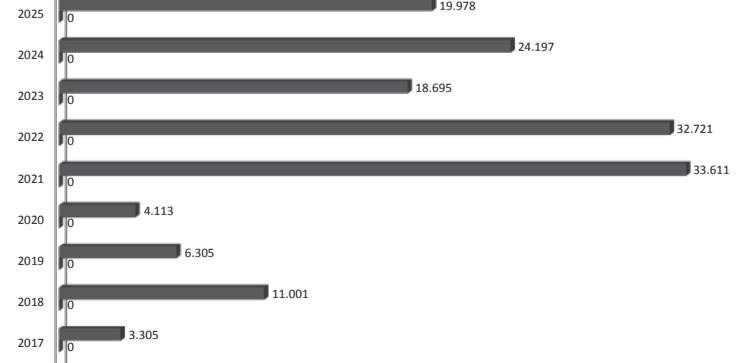
Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.

Gráfico 5 - Índice de Liquidez Corrente



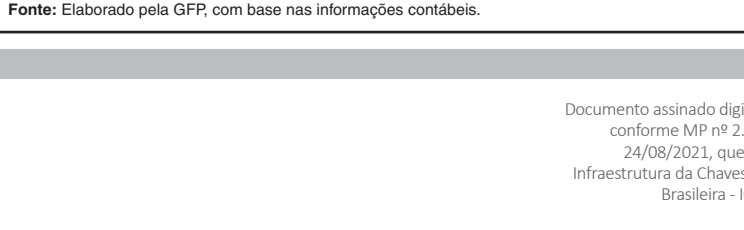
Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.

Gráfico 6 - Lucro Operacional



Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.

Gráfico 7 - EBITDA



Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.



Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - PRODAM-SP S.A.

CNPJ/MF nº 43.076.702/0001-61



Prefeitura do Município de São Paulo

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (valores em R\$ Milhares)			
Ativo	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	27	70.593	72.078
Contas a receber	28	158.349	121.689
Impostos e contribuições a recuperar	29	22.132	15.245
Almoxxarifado		37	39
Despesas antecipadas	30	16.705	9.539
Outras contas a receber	31	1.522	1.774
Total do ativo circulante		269.338	220.964
Não circulante			
Restituições requeridas	32	6.852	6.852
Depósito judicial	33	5.400	4.530
Outros valores a receber	34	-	10
Impostos Diferidos e Contrib. A Compensar	29	1.726	1.675
Investimentos		1	1
Imobilizado	35	34.936	32.837
Direito de uso - arrendamento		5.624	7.223
Intangível	36	30.713	36.326
Direito de uso - arrendamento		206	392
Total do ativo não circulante		85.458	89.847
Total do ativo		354.796	310.210

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (valores em R\$ Milhares)					
	Capital Social	Reservas de Capital	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Prejuízos Acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	245.388	72	5.496	(88.899)	162.057
Prejuízo do exercício	-	-	-	(33.970)	(33.970)
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Depreciação	-	-	(308)	308	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	245.388	72	5.188	(122.561)	128.087
Lucro líquido do exercício	-	-	-	37.170	37.170
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Depreciação	-	-	(347)	347	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	245.388	72	(85.044)	(85.044)	165.257

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (valores em R\$ Milhares)				
1. CONTEXTO OPERACIONAL				
A Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - Prodram - SP S/A, sociedade de economia mista constituída pela Lei Municipal nº 7.619/71, tem a finalidade de contribuir para a organização administrativa da Prefeitura da Cidade de São Paulo, como instrumento de gestão. Apóia a Prefeitura na elaboração das políticas de informação e de informática da Cidade, assim como na modernização dos órgãos e entidades municipais, oferecendo serviços na área de tecnologia da informação e comunicação-TIC. Os sistemas desenvolvidos pela Prodram estão dirigidos principalmente para automação da gestão pública, geoprocessamento, aplicações para as áreas de educação, saúde, esporte, cultura e outras, além do acompanhamento de diversificados processos administrativos. A Prodram está registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob nº 35300036824, e CNPJ nº 43076702/0001-61, e sua sede está localizada à Rua Libero Badaró, 425 - Centro - São Paulo - SP - CEP. 01009-905.				
2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS				
As demonstrações contábeis, elaboradas para a data base de 31 de dezembro de 2025, foram preparadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil com observância à legislação societária vigente, em observância às normas regulamentares emanadas do Conselho Federal de Contabilidade, que incluem estimativas e premissas, como a mensuração de provisões para perdas de créditos a receber, estimativas de valor justo de certos instrumentos financeiros, estimativas para a determinação da vida útil de ativos e provisões necessárias para passivos contingentes, portanto, os resultados efetivos poderão divergir das estimativas e premissas realizadas. Essas demonstrações contábeis foram disponibilizadas para exame dos Auditores Independentes em 09 de fevereiro de 2026.				
3. CONTINUIDADE OPERACIONAL				
A Administração considera que a Companhia possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro e não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando, consistentes com o seu plano de negócios preparado no início de cada exercício, que compreende os planos de investimento de capital, os planos estratégicos, as metas corporativas. Os planos são acompanhados durante o exercício pelos órgãos competentes, podendo sofrer alterações.				
4. TRANSAÇÃO COM PARTES RELACIONADAS				
Quase que a totalidade das ações (99,99%), são de titularidade da Prefeitura do Município de São Paulo, portanto, controladora da Empresa e como maior acionista, elege nas assembleias os seus representantes e o corpo diretivo. Considerando que a Prodram, criada por lei municipal, tem como principal objeto atender e dar suporte na área de Tecnologia da Informação para a Prefeitura de São Paulo, os contratos da Prodram são firmados com todos os entes da Prefeitura sendo a administração direta e indireta onde se concentra a receita de todas suas operações. As decisões envolvendo transações com Partes Relacionadas e outras situações com potencial conflito de interesses são tomadas tendo em vista o objetivo social, os interesses da PRODAM-SP de seus acionistas, do Município e dos cidadãos, em conformidade com os requisitos de competitividade, conformidade, transparência, equidade e comutatividade, de modo a garantir a adoção das melhores práticas de governança corporativa e aderência aos dispositivos legais, estatutários, demais regulamentos internos e normas contábeis aplicáveis. Em 2025 a empresa efetuou pagamentos relativos a honorários e gratificações aos membros da diretoria, do conselho da administração, conselho fiscal e comitê de auditoria estatutária no montante de R\$ 2.198 mil.				
5. PRINCIPAIS POLÍTICAS E PRÁTICAS CONTÁBEIS				
As principais políticas e práticas contábeis na preparação das demonstrações financeiras estão descritas a seguir e têm sido aplicadas consistentemente para todos os exercícios apresentados.				
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA				
Caixa e equivalentes de caixa são representados por disponibilidades em moeda nacional, saldos bancários em contas correntes e aplicações financeiras. Os saldos das aplicações financeiras contemplam rendimentos em Fundos de Investimento e apresentam risco insignificante de mudança de valor justo, e são utilizadas para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo.				
7. CONTAS A RECEBER				
As contas a receber de clientes são registradas pelo valor nominal, cujas receitas de serviços prestados são contabilizadas pelo regime de competência do exercício. Os valores a receber estão representados por serviços prestados substancialmente a órgãos públicos em geral. A Companhia revisou a política de controles e acompanhamento das contas a receber e constatou a necessidade de constituir provisão para crédito de liquidação duvidosa dos valores de difícil recebimento, o cálculo considera o perfil de pagamento dos clientes, a probabilidade de pagamento dos clientes, a probabilidade de perda ao longo da faixa de inadimplência com mais de 180 dias, a recuperabilidade desses valores de acordo com a série histórica. Esses valores são reconhecidos pelo seu valor contratual e não são ajustados a valor presente, devido à expectativa de realização (recebimento) em até 90 (noventa) dias, prazo mencionado na NBC TG 12, onde não há obrigatoriedade do cálculo e reconhecimento dos referidos ajustes.				
8. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR				
Composto pelo Imposto de Renda e Contribuição Social a recuperar, derivados de antecipações e retenção na fonte. Composto o saldo, também se encontram valores relativos à INSS, PASEP E COFINS a compensar.				
9. ALMOXXARIFADO				
Os materiais de consumo estão registrados ao custo médio de aquisição, inferior ao valor de mercado.				
10. DESPESAS ANTECIPADAS				
As despesas antecipadas são aquelas pagas ou devidas com antecedência, referindo-se a períodos de competência subsequentes. São apresentadas no balanço pelas importâncias pagas, diminuídas das apropriações efetuadas no período, de forma a obedecer ao regime de competência. Referem-se principalmente à contratação de serviços de fornecimento de softwares na modalidade (SAAS) e a valores pagos pela aquisição de Seguros, Vales Alimentação e Refeição, e Assinaturas de Periódicos.				
11. OUTRAS CONTAS A RECEBER				
Valores referentes às importâncias devidas à PRODAM por pessoas físicas ou jurídicas domiciliadas no País.				
12. RESTITUIÇÕES REQUERIDAS				
Corresponde a valores de INSS retido na fonte por clientes, onde foi apurado excesso de pagamentos sobre as antecipações das prestações do REFIN, cujo processo se encontra na Receita Federal do Brasil, ainda não homologado.				
13. DEPÓSITOS JUDICIAIS				
Corresponde a depósitos judiciais trabalhistas, cíveis e tributário, relativos a processos em que a Companhia é parte passiva.				
14. OUTROS VALORES A RECEBER				
Refere-se ao acordo a receber da SPTRANS em 2019, correspondente a pagamentos efetuados à PMSP e imputados pela RFB na amortização de parcelamento a outras empresas municipais integrantes do TADF (Termo de Amortização de Dívida Fiscal) /Parcelamento de INSS.				
15. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO				
As despesas de Imposto de Renda e Contribuição Social do exercício compreendem os impostos correntes e diferidos, e são calculados com base nas alíquotas efetivas do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, ajustado nos termos da legislação vigente, sendo utilizado a metodologia do Lucro Real. A compensação de prejuízos fiscais e de base negativa da Contribuição Social está limitada a 30% do lucro tributável. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. A tributação sobre o lucro compreende o Imposto de Renda e a Contribuição Social, que são calculados com base nos resultados tributáveis (lucro ajustado), às alíquotas aplicáveis segundo a legislação vigente sendo: 15%, acrescido de 10% sobre o que exceder a R\$ 240 mil anuais para o Imposto de Renda e 9% para a Contribuição Social. Portanto, as adições ao lucro contábil de despesas, temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente, geram créditos ou débitos tributários diferidos. O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.				
16. IMOBILIZADO				
Os grupos de edificações e bens móveis são demonstrados pelo custo de aquisição, acrescidos de valores de reavaliação, realizada em exercícios anteriores a 2015 e deduzida a respectiva depreciação. As contas de reavaliação estão segregadas das contas de custo histórico, tendo a Administração, controle financeiro efetivo, através de sistema operacional independente. Os demais itens do imobilizado estão demonstrados pelo custo de aquisição ou de construção, deduzida a referida depreciação acumulada. Os encargos de depreciação, amortização e exaustão foram calculados pelo método linear, mediante a aplicação de taxas que levam em consideração o tempo de vida útil estimada dos bens. Ganhos e perdas em alienações são determinados pela comparação dos valores de alienação com o valor contábil e são incluídos no resultado.				
17. INTANGÍVEL				
O intangível está registrado ao custo de aquisição, deduzido das amortizações. A amortização dos gastos com softwares é calculada pelo método linear, à taxa de 20%. Para o atendimento da NBC TG 06 (R3) - Arrendamentos, foram contabilizados os contratos de locação de imóvel, assim como de equipamentos de Direito de Uso de Softwares.				
18. AVALIAÇÃO DO VALOR RECUPERÁVEL DE ATIVOS NÃO FINANCEIROS "IMPAIRMENT"				
A administração da Empresa revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando essas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Os ativos não financeiros que sofreram impairment em exercícios anteriores, são revisados, quanto à possível reversão da provisão, na data de apresentação do balanço. Os trabalhos relativos ao valor de recuperabilidade dos ativos e a realização dos testes de impairment foram realizados pela empresa PRIORI Serviços e Soluções, Contabilidade Ltda, que em seu laudo apresentado 05/12/2025 reportou valores recuperáveis dos ativos em montante superior aos valores registrados nas demonstrações financeiras, no importe de R\$ 545 mil, entretanto conforme a norma NBC TG 01 (R4), a Prodram não realizou os ajustes sugeridos mantendo a contabilidade original do período, por medida de conservadorismo.				
19. FORNECEDORES				
Correspondem aos valores a pagar a fornecedores que suportam as operações de serviços e materiais de acordo com a sazonalidade. A Companhia não calcula e reconhece o ajuste a valor presente da tal obrigação, pelo fato da liquidação (pagamento), ocorrer em até 90 (noventa) dias, prazo em que não há a obrigatoriedade do cálculo e reconhecimento dos referidos ajustes, conforme preceitua a norma NBC TG 12.				
20. CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS A RECOLHER				
Corresponde a valores de contribuições de PASEP/COFINS e CPRB, que passaram a partir do ano de 2018, em recolhimento por diferimento, ou seja, conforme recebimento do faturamento.				
21. IMPOSTOS A PAGAR				
Corresponde a valores de IR, INSS e ISS, retidos na fonte sobre serviços de terceiros, e incidentes sobre o faturamento.				
22. PROVISÃO PARA FÉRIAS E ENCARGOS				
A provisão refere-se as obrigações de férias e encargos sociais e previdenciários, em obediência ao princípio de competência.				
23. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIA				
Provisões são constituídas para todas as contingências, referentes a processos judiciais, para os quais é provável que uma saída de recursos seja efetuada para liquidar uma obrigação, e um estimativa razoável possa ser feita. A avaliação de probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico. Dessa forma, a Empresa revisou as premissas de avaliação de seus "Passivos Contingentes" nos quais, com base na orientação de seus assessores jurídicos (especialistas internos), foram constituídas e atualizadas as provisões para contingências. As provisões são revisadas e ajustadas ao encerramento do exercício, para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas, com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.				

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (valores em R\$ Milhares)			
	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Receita Operacional Líquida		47	538.028
Custos operacionais	48	(489.987)	(397.154)
Resultado bruto		48.042	89.332
Despesas operacionais			
Despesas gerais e administrativas	49	(65.927)	(79.380)
Provisões/reversões/outras despesas	50	43.053	(45.595)
Outras despesas/recargas operacionais		4.940	(171)
Lucro (Prejuízo) antes do Resultado Financeiro		30.107	(35.814)
Despesas financeiras		(2.461)	(6.363)
Receitas financeiras	51	9.524	11.580
Resultado Financeiro		7.062	5.218
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		37.170	(30.597)
Imposto de renda e contribuição social corrente	52	-	(3.373)
Lucro líquido (Prejuízo) do exercício		37.170	(33.970)
Lucro (Prejuízo) por ação		0,10	(0,10)
Resultado Abrangente		2025	2024
Lucro Líquido (Prejuízo) do exercício		37.170	(33.970)
Outros resultados abrangentes		-	-
Resultado abrangente total		37.170	(33.970)

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (valores em R\$ Milhares)		
	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais		
Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício	37.170	(33.970)
Ajustes ao Lucro Líquido	(25.192)	54.072
Depreciação/Amortização	17.219	7.765
Provisões trabalhistas	7.542	1.589
Provisões de PCLD	-	43.697
Provisões para Contingências Cíveis	14	309
Reversão de PECLD	(50.609)	-
Baixa/Transferência Beneficórias Im. Terceiros	642	712
Variações Ativos/Passivos Circ. e Não Circulantes	(901)	(69.791)
Contas a receber	13.949	(81.224)
Impostos e contribuições a recuperar	(6.939)	(1.392)
Almoxxarifado	2	(1)
Despesas antecipadas	(7.166)	(7.386)
Outras contas a receber	252	286
Depósito judicial	(870)	(2.374)
Outros valores a receber	10	239
Restituições Requeridas	-	61
Fornecedores	16.836	18.592
Ordenados, Salários a pagar e Provisão para Férias	546	1.124
Arrendamento	(2.532)	5.089
Contas a pagar	(411)	206
Contribuições sociais a recolher	(3.704)	8.446
Impostos a pagar	(9.880)	(1.299)
Adiantamentos	(507)	(507)
Parcelamentos ISS	(487)	(9.651)
Caixa Líquido (Aplicado) Gerado pelas Atividades Operacionais	11.077	(49.689)
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos		
Aquisição de Ativo Imobilizado/Arrendamentos e Intangível	(12.562)	(10.861)
Caixa líquido Aplicado nas Atividades de Investimentos	(12.562)	(10.861)
Caixa de Caixa das Atividades de Financiamentos		
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamentos		
Redução do Caixa e Equivalentes	(1.485)	(60.550)
No início do exercício	72.078	132.628
No fim do exercício	70.593	72.078
Redução do Caixa e Equivalentes	(1.485)	(60.550)

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Em 2025 foi contratada a empresa PRIORI Serviços e Soluções, Contabilidade Ltda para a realização dos trabalhos de Inventário de Bens, Teste de Impairment e Vida Útil do Bens. Em seu laudo de conclusão do Teste de Impairment e Vida Útil dos Bens, a empresa apurou o valor justo de R\$ 79.203 mil, frente ao valor contábil registrado de R\$ 78.658 mil, orientando que fosse feito um ajuste contábil por Ajuste de Avaliação Patrimonial no montante de R\$ 545 mil, porém conforme a norma NBC TG 01 (R4) a Prodram não realizou os ajustes sugeridos mantendo a contabilidade original do período, por medida de conservadorismo.

36. INTANGÍVEL

O intangível é composto por Softwares e Direitos de Uso de Propriedades de Terceiros (Arrendamentos) As aquisições de R\$ 10.517 mil, em Intangíveis, referem-se ao plano de investimento da Prodram para a atendimento às novas demandas tecnológicas, composto principalmente por renovações de licenças e aquisições de novas licenças de Softwares.

	2025	2024			
Softwares	99.435	88.818			
Amortização	(68.722)	(52.592)			
Direitos de Uso	206	392			
Total	30.919	36.918			
	Saldo	(-)	Saldo		
	Vida útil	31/12/2024	Adição	Amortização	31/12/2025
Softwares	20%	36.326	10.517	(16.130)	30.713
Direitos de Uso		392	993	(1.179)	206
Total		36.718	11.510	(17.309)	30.919

37. FORNECEDORES

	2025	2024
Títulos a vencer	79.776	71.051
Títulos vencidos até 60 dias	2.398	230
Títulos vencidos de 61 a 360 dias	7.399	5.743
Títulos vencidos a mais de 360 dias	6.982	3.285
Total	97.145	80.309

Em sua grande totalidade, as obrigações junto aos fornecedores possuem vencimento no próximo exercício social, exceto os valores sobre os quais exista alguma pendência na execução do contrato ou na situação fiscal do fornecedor.

38. ARRENDAMENTO

	2025	2024
Passivo de arrendamento	14.574	18.878
(-) Encargos a apropriar	(3.940)	(5.712)
Total	10.364	13.166

	2025	2024
Circulante	3.699	3.405
Não Circulante	6.665	9.761

O saldo apresentado nas rubricas de Arrendamento referem-se às parcelas a pagar, relativas aos contratos de locação de imóveis, geradores e no-breaks utilizados pela Companhia. Em 31 de dezembro de 2025, existem parcelas a vencer desses contratos, sendo a última parcela com vencimento em outubro de 2025. Os encargos a apropriar foram calculados com base em taxa incremental de juros sendo a mais apropriada (IGM-ACUMULADO), determinada em bases consistentes e confiáveis, pela Administração.

39. CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS A RECOLHER

	2025	2024
INSS sobre folha de salários	2.491	1.739
FGTS	1.730	1.740
Contribuição Sindical	18	20
CSRF	500	362
INSS retido na fonte de terceiros	265	107
PASEP sobre faturamento	2.182	3.088
COFINS sobre faturamento	15.982	18.851
Previdência Social sobre a Receita Bruta - (CPRB)	6.749	7.793
Retenção de previdência - pessoal cedido	3	3
Total	30.000	33.703


40. IMPOSTOS A PAGAR

	2025	2024
Imposto de Renda Retido na Fonte	5.800	5.703
ISS Retido na Fonte (terceiros)	26	34
ISS S/ Serviços - Faturamento	2.836	2.620
Parcelamento ISS - PAT / PPI	556	9.560
Parcelamento Simplificado - RFB	-	1.181
Total	9.218	19.098

O saldo de R\$ 556 mil refere-se aos Parcelamentos do PAT/PPI sobre os débitos de ISS, os quais foram consolidados no exercício de 2021, conforme explicado na nota explicativa nº 43. Em 03/2023 a companhia aderiu ao Parcelamento Simplificado da RFB, com o intuito de saldar valores de tributos de (IRPJ/CSLL/PIS e COFINS) que estavam em julgamento no CARF e para os quais não cabiam mais recursos. Em 2025 houve a liquidação do saldo a pagar relativo à adesão ao Parcelamento Simplificado da RFB.

41. PROVISÃO PARA FÉRIAS, 13º E ENCARGOS

continuação



tecnicidade da informação e comunicação

46. AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL
A variação de R\$ 347 mil em 2025 é decorrente das depreciações da avaliação a valor justo dos bens do ativo imobilizado, realizada no exercício de 2015, cuja contrapartida é contabilizada na conta de prejuízos acumulados, conforme se observa na DMPL, portanto, sem efeito no resultado.

47. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	2025	2024
Data center	321.290	301.566
Sistema de informação	111.041	107.677
Gerenciamento de serviços de comunicação	165.702	146.289
Produtos customizados	4.544	4.034
Gerenciamento de redes e contratações de terceiros	26.140	11.856
Total da receita bruta	628.717	571.422
Deduções da Receita Bruta - Impostos e Contribuições (-)		
COFINS	(40.657)	(38.050)
Previdência Social Sobre a Receita Bruta - (CPPB)	(22.963)	(22.056)
PASEP	(8.825)	(8.259)
ISS	(18.244)	(16.571)
Total dos Impostos e Contribuições sobre a Receita	(90.689)	(84.936)
Receita Operacional Líquida	538.028	486.486

48. CUSTOS OPERACIONAIS

	2025	2024
Custo com pessoal	213.800	199.169
Custo com serviço e produtos	128.574	99.899
Custo com equipamento	122.872	76.305
Custo com depreciação	23.764	20.413
Outros custos	977	1.368
Total	489.987	397.154

Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - PRODAM-SP S.A.

CNPJ/MF nº 43.076.702/0001-61

	2025	2024
49. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		
Salários e Encargos	46.473	47.741
Assistência médica	4.774	4.875
Benefícios e Treinamentos	6.424	6.955
Equipamentos	(1.195)	7.577
Serviços de Produção	886	3.911
Imóveis e Instalações	1.960	1.726
Auditorias e Consultorias	367	1.048
Serviços de Terceiros	3.125	2.919
Tributos	1.375	1.017
Energia	611	639
Feiras e Eventos	644	414
Outras Despesas	483	554
Total	65.927	79.380

O saldo credor apresentado na rubrica de Equipamentos em 2025 refere-se a ajustes no período, resultante da conciliação de saldos contábeis extracontábeis.

	2025	2024
50. PROVISÕES/REVERSOES/OUTRAS DESPESAS		
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	23.813	43.722
Provisão para Perdas Trabalhistas	7.542	1.820
Provisão Processos Cíveis	14	309
Reversão da Provisão para Perdas Trabalhistas	-	(231)
Reversão da Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(74.422)	(25)
Total	(43.053)	45.595

51. RECEITAS FINANCEIRAS

	2025	2024
Aplicação financeira	7.645	9.060
Resgate sobre depósito recursal	386	1.585
Juros ativos	9	29
Rendimento sobre restituições tributárias	1.488	891
Descontos obtidos	-	15
Total	9.524	11.580

52. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	2025	2024
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ - corrente	-	2.416
Contribuição Social sobre o Lucro - CSL - corrente	-	957
Total	-	3.373

Descrição	2025	2024
Adição Ao Lucro Real	56.355	68.363
Adições permanentes	351	453
Adições temporárias	56.004	67.910
Exclusões ao lucro real	(99.548)	(21.614)
Adições permanentes	-	-
Adições temporárias	(99.548)	(21.614)
Base tributável no lucro real	(6.023)	15.195
Compensação	-	(4.558)
Lucro Real após a compensação	(6.023)	10.636
Compensação	-	-
Base de Cálculo da CSLL após a compensação	(6.023)	10.636

Imposto de Renda 15%
Adicional do Imposto de Renda 10%
Deduções do IRPJ
Contribuição Social 9%
Imposto de Renda e Contribuição Social
53. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em cumprimento ao disposto na NBC TG 24 (R2), a administração da EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO - PRODAM-SP - S/A destacamos que os saldos contábeis, apresentados nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025, não sofreram qualquer modificação proveniente de eventos subsequentes, até 09/02/2026.



Prefeitura do Município de São Paulo

Luciano de Azevedo Farias Ferreira - Presidente.
Eleito pelos empregados da Empresa, nos termos da Lei Municipal nº 10.731 de 06/06/1989

Francisco de Padovan Flores - Diretor Presidente - PRE
Thiago Henrique Scarabello Birochi - Diretor de Infraestrutura e Tecnologia - DIT
Luciano Felipe de Paula Caputo - Diretor de Administração e Finanças - DAF
Francisco de Padovan Flores - Intendente - Diretoria de Desenvolvimento e Sustentação de Sistemas - DDS

CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO
Alexandro Peixe Campos
Carlos Gilberto Carloti Júnior
Marcelo Antonio D'angelo

DIRETORIA EXECUTIVA
Tiago Miguel da Silva Luz - Diretoria de Relacionamento e Inteligência de Mercado - DRM
Sidney Tobias de Souza - Diretor de Participação - DIPAR (representante dos Empregados da PRODAM)

Marco Aurélio Travasso - Contador - CRC SP-322932/O-1

CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO
Marcelo Itiro Takano
Reinaldo de Souza Alzug
Tatiana Robles Seferjan

CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO
Marcelo Itiro Takano
Reinaldo de Souza Alzug
Tatiana Robles Seferjan

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO PRODAM-SP S/A, abaixo assinados, em cumprimento às suas atribuições legais e estatutárias, procederam ao exame das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, constando do Balanço Patrimonial, Demonstrações do Resultado do Exercício, Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido, Demonstrações dos Fluxos de Caixa e das Notas Explicativas. Com base nesse exame e nos esclarecimentos prestados na 889ª Reunião Extraordinária do Conselho Fiscal realizada no dia 08/04/2026, pela Sra. Amanda Carrara Dória, Gerente da Planejamento e Controle Financeiro (DAF/CFP), e também do Sr. Paulo Bruno, o Relatório dos Auditores Independentes, elaborado pela empresa Sacho Auditores Independentes Sociedade Simples, datado de 10 de março de 2026, os Srs. Conselheiros manifestam PARECER FAVORÁVEL. Portanto, este Conselho Fiscal decidiu que tais documentos representam a efetiva situação econômico-financeira da empresa na data mencionada, e que retem condições para serem submetidos à apreciação e aprovação dos Srs. Acionistas, por ocasião da Assembleia Geral.

MARCELO SOARES DE SOUZA
Presidente do Conselho

ALESSANDRO DE AGUIAR FREITAS
Conselheiro

SÃO PAULO, 10 de abril de 2026
CELSO LUIZ PINHEIRO
Conselheiro

JOÃO MANUEL SCUDELER DE BARROS
Conselheiro

TARSILA AMARAL FABRE GODINHO
Conselheiro

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Srs. Administradores e Acionistas da EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO - PRODAM-SP S/A, apresentamos redução ao valor recuperável "impairment". Contudo, em nosso julgamento profissional, esse montante ficou abaixo do percentual de materialidade apurado para as demonstrações contábeis. Dessa forma, no Relatório de Recomendações para Aperfeiçoamento dos Controles Internos, será recomendado, para o exercício de 2026, que os ativos que apresentarem indícios de redução ao valor recuperável "impairment" tenham suas perdas provisionadas individualmente, garantindo que não sejam registrados no balanço por valores superiores ao seu valor de recuperação. Nossa opinião não contém ressalva a esse respeito. **Outras informações que acompanham as Demonstrações Contábeis:** A Administração é responsável pelas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando os assuntos, quando aplicável, relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria, realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, sempre detectará as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, incluindo a falsificação, omissão ou representação falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações, e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria, das constatações relevantes de auditoria e, quando eventualmente identificadas durante nossos trabalhos, as deficiências significativas nos controles internos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam vir a afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

São Paulo, 19 de março de 2026.
SACHO - AUDITORES INDEPENDENTES
CRC - 2SP 017.676/O-8 CNAI PJ - 000155
HUGO FRANCISCO SACHO CRC - 1SP 124.067/O-1

INBRANDS S.A.
CNPJ nº 09.054.385/0001-44

Demonstrações Financeiras - Exercícios findos em 31/12/2025 e 2024 (Em milhares de reais - exceto lucro por ação expresso em reais)

	2025		2024		2025		2024	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
EBITDA Ajustado	4725	4724	4725	4724	4725	4724	4725	4724
EBITDA	20.465	39.353	-48,0%	3.179	22.542	-85,9%	-	-
(+) Despesas não recorrentes	1.809	234	673,1%	16.317	23.74	6873,0%	-	-
(=) EBITDA Ajustado	22.274	39.587	-43,7%	19.496	22.776	-14,4%	-	-
Margem EBITDA	18,3%	29,1%	-10,8 p.p.	16,0%	16,7%	-0,7 p.p.	-	-
EBITDA Ajustado	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
EBITDA	79.156	107.762	-26,5%	21.663	51.017	-57,5%	-	-
(+) Despesas não recorrentes	7.786	2.590	200,7%	22.293	2.590	70,9%	-	-
(=) EBITDA Ajustado	86.942	110.352	-21,2%	43.956	53.607	-18,0%	-	-
Margem EBITDA	20,2%	24,5%	-4,3 p.p.	10,2%	11,9%	-1,7 p.p.	-	-
BALANÇO PATRIMONIAL								
ATIVO	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	1.967	3.195	-38,4%	-	-	-	-	-
Contas a receber	58.233	60.033	-3,0%	-	-	-	-	-
Estoques	135.562	153.527	-11,7%	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	48.397	46.072	4,9%	-	-	-	-	-
Dividendos a receber	12.949	22.245	-41,8%	-	-	-	-	-
Créditos diversos	5.530	5.244	5,5%	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos a receber	-	123	-100,0%	-	-	-	-	-
Ativos disponíveis para venda	118.714	100.072	18,6%	-	-	-	-	-
Outros ativos não circulante	381.372	390.507	-2,3%	-	-	-	-	-
TOTAL DO ATIVO	1.029.207	1.099.940	-6,4%					
BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO								
CIRCULANTE								
Fornecedores	9.335	18.134	-48,5%	-	-	-	-	-
Obrigações Decorrentes de Compra de Mercadoria e Serviços	4.430	4.738	-8,2%	-	-	-	-	-
Obrigações trabalhistas	22.971	15.338	49,8%	-	-	-	-	-
Obrigações tributárias	20.443	21.650	-5,6%	-	-	-	-	-
Obrigações trabalhistas	21.474	26.333	-18,5%	-	-	-	-	-
Contas a pagar	33.001	32.542	1,4%	-	-	-	-	-
Arendamento CPC 06 / IRFS 16	38.646	42.157	-9,1%	-	-	-	-	-
Arrendamento de imóveis	26.096	21.138	24,6%	-	-	-	-	-
Adiantamento de clientes	1.984	2.345	-15,4%	-	-	-	-	-
Total do passivo circulante	378.380	324.711	16,5%					
NÃO CIRCULANTE								
Empréstimos e financiamentos	446.961	457.112	-2,2%	-	-	-	-	-
Provisão para passivo a descoberto	3.029	7.018	-56,8%	-	-	-	-	-
Provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas	9.040	9.040	0,0%	-	-	-	-	-
Arendamento CPC 06 / IRFS 16	67.073	72.640	-8,3%	-	-	-	-	-
Parcelamento de tributos	33.670	18.738	79,7%	-	-	-	-	-
Dividendos a pagar	5.689	5.689	0,0%	-	-	-	-	-
Total do passivo não circulante	565.462	570.113	-0,8%					
PATRIMÔNIO LÍQUIDO								
Capital social	452.949	452.949	0,0%	-	-	-	-	-
Reserva de capital	(17.016)	-	-100,0%	-	-	-	-	-
Reserva especial de ágio	45.157	45.157	0,0%	-	-	-	-	-
Reservas de lucros	(388.531)	(270.730)	-43,5%	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes	(1.510)	(1.138)	-24,6%	-	-	-	-	-
Participação não controladora	(5.684)	(21.122)	73,1%	-	-	-	-	-
Total do patrimônio líquido	85.365	205.116	-58,4%					
TOTAL DO PASSIVO E PL	1.029.207	1.099.940	-6,4%					

Resumo do Resultado

	2025	2024	Var. (%)	Pro-Forma 2025	Pro-Forma 2024	Var. (%)
Receita Bruta	160.738	176.166	-8,8%	160.738	176.166	-8,8%
Receita Líquida	121.759	136.180	-10,6%	121.759	136.179	-10,6%
Lucro Bruto	90.995	101.669	-10,5%	90.995	101.668	-10,5%
Margem Bruta	74,7%	74,7%	0,0 p.p.	74,7%	74,7%	0,0 p.p.
EBITDA	20.465	39.353	-48,0%	3.179	22.542	-85,9%
Margem EBITDA	16,8%	28,9%	-12,1 p.p.	2,6%	16,6%	-13,9 p.p.
EBITDA Ajustado	22.274	39.587	-43,7%	19.496	22.776	-14,4%
EBITDA Ajustado	18,3%	29,1%	-10,8 p.p.	16,0%	16,7%	-0,7 p.p.
Lucro Líquido	(24.448)	(1.088)	-2147,1%	(27.455)	(3.696)	-642,8%
Margem Líquida	-20,1%	-0,8%	-19,3 p.p.	-2,5%	-2,7%	-19,8 p.p.

Resumo do Resultado

	2025	2024	Var. (%)	Pro-Forma 2025	Pro-Forma 2024	Var. (%)
Receita Bruta	554.788	572.580	-3,1%	554.788	572.580	-3,1%
Receita Líquida	430.115	449.802	-4,4%	430.115	449.801	-4